

# **Analisi delle Politiche Pubbliche**

**IX edizione 2008/2009**



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI TORINO**

**Gestito da:**



sistema  
qualità  
certificato



Il Master Universitario di II livello in **“Analisi delle Politiche Pubbliche”** è un Master dell’Università degli Studi di Torino ed è gestito da COREP.

Nato nel 1987, il COREP è un Consorzio senza fini di lucro costituito da Politecnico di Torino, Università degli Studi di Torino, Università degli Studi del Piemonte Orientale “A. Avogadro” e da enti locali, associazioni imprenditoriali e importanti realtà industriali.

Il COREP opera come strumento per attuare iniziative di collaborazione fra gli atenei, il mondo della produzione e dei servizi e le istituzioni pubbliche locali, in tre principali aree di intervento: **il trasferimento tecnologico per l’innovazione, la formazione specialistica e di alto livello e i servizi per i consorziati.**

Nel campo della formazione, il COREP realizza Master universitari, rivolti sia a giovani laureati che a professionisti, e corsi brevi di educazione permanente, anche progettati sulla base di specifiche esigenze.

A garanzia di serietà e professionalità, **COREP dal 1999 è certificato UNI EN ISO 9001:2000 per la progettazione ed erogazione di prestazioni di formazione e dal 2003 alcune sue sedi sono accreditate dalla Regione Piemonte per la Formazione Superiore.**

**Presidente:**

Prof. Luigi Bobbio, Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Torino

**Direttore:**

Dott. Augusto Vino, partner A.lea s.n.c.

**Coordinatrice Organizzativa COREP:**

Dott.ssa Serena Corniglia

**Segreteria Master COREP**

C.so Trento, 13 - 10129 Torino

Tel 011.090.51.07 - Fax 011.090.51.10

E-mail: [formazione@corep.it](mailto:formazione@corep.it)

Web: [www.formazione.corep.it](http://www.formazione.corep.it)

## SOMMARIO

1. PERCHÉ QUESTO MASTER? .....	1
2. CHI È L'ANALISTA DELLE POLITICHE PUBBLICHE.....	1
3. SBOCCHI PROFESSIONALI.....	3
4. DESTINATARI E REQUISITI DI INGRESSO.....	3
5. COMITATO SCIENTIFICO.....	4
7. STRUTTURA DIDATTICA .....	5
8. PROGRAMMA DIDATTICO.....	7
9. AZIENDE ED ENTI.....	10
10. FREQUENZA, VALUTAZIONE E ATTESTATI .....	11
11. PERIODO E SEDE.....	11
12. SCADENZE E MODALITÀ DI ISCRIZIONE .....	11
13. SELEZIONE E CONDIZIONI PREGIUDIZIALI PER L'AVVIO.....	13
14. QUOTA DI ISCRIZIONE .....	14

## 1. PERCHÉ QUESTO MASTER?

Negli ultimi anni la Pubblica Amministrazione italiana – così come le Amministrazioni di molti paesi, europei e non solo - è stata attraversata da molteplici stimoli al cambiamento e all'innovazione, nel tentativo di migliorarne la capacità di intervento.

Non si tratta semplicemente di trasferire alla Pubblica Amministrazione tecniche e strumenti gestionali nati nel mondo delle imprese: gli enti pubblici sono profondamente differenti dalle aziende, in quanto non si limitano ad erogare servizi a singoli "clienti", ma agiscono innanzitutto per trovare soluzioni a problemi collettivi, attraverso la progettazione e l'attuazione di politiche pubbliche. Questa loro caratteristica richiede l'impiego di peculiari competenze professionali ancora poco diffuse nelle Pubbliche Amministrazioni italiane.

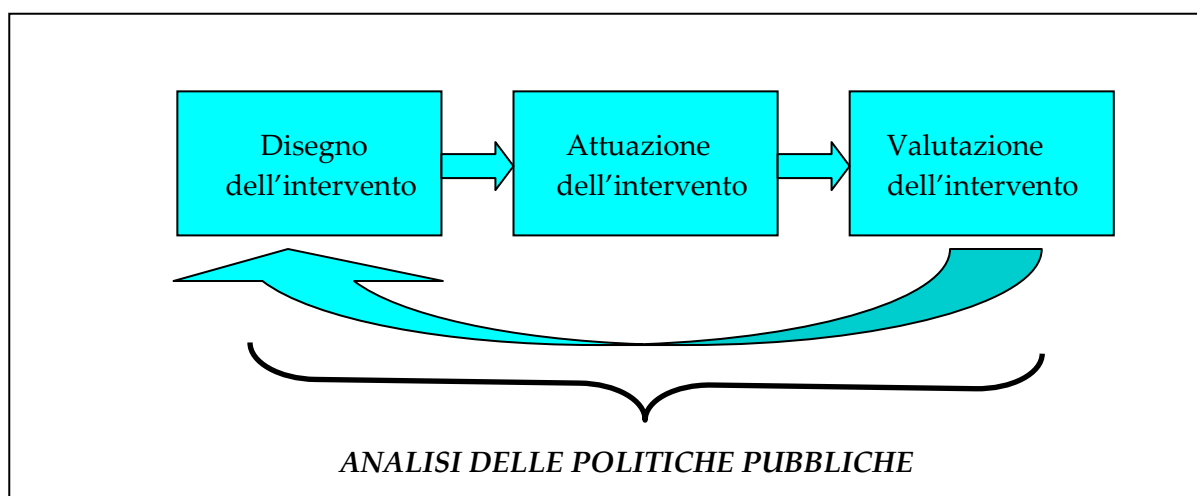
Il Master si colloca all'interno di questo processo di innovazione della Pubblica amministrazione, con l'obiettivo di dare una risposta all'esigenza di originali competenze professionali.

Il Master intende infatti formare competenze in grado di gestire con efficacia il ciclo delle politiche pubbliche, dall'analisi del problema, alla progettazione degli interventi e delle modalità attuative, all'analisi e progettazione degli strumenti per l'attuazione, alla progettazione ed utilizzo di strumenti per la valutazione delle performances organizzative e degli effetti delle politiche.

## 2. CHI È L'ANALISTA DELLE POLITICHE PUBBLICHE

L'Analista delle politiche pubbliche è una figura consolidata in molte Amministrazioni europee e nordamericane, ed in via di affermazione nel contesto italiano. Le sue competenze gli consentono di intervenire professionalmente in ogni fase del ciclo delle politiche pubbliche.

### Il ciclo delle politiche pubbliche



In particolare, al termine del Master, i diplomati in Analisi delle Politiche Pubbliche, saranno in grado di:

- accompagnare e sostenere il processo di **ideazione e disegno** di un intervento pubblico, attraverso
  - la raccolta, elaborazione ed interpretazione delle informazioni rilevanti per *definire i problemi* posti al centro dell'intervento
  - la *individuazione delle alternative* e la definizione di modalità di scelta tra alternative differenti
  - la progettazione e gestione di percorsi di *progettazione partecipata*
  - la individuazione degli strumenti per affrontare, gestire e risolvere i *conflitti*
  
- supportare la definizione delle **modalità di attuazione** degli interventi, attraverso
  - la analisi dei contesti e delle *reti organizzative* impegnate nella realizzazione di una politica/programma di intervento
  - la progettazione delle *regole e delle soluzioni organizzative* per la attuazione di una politica o di un programma di interventi
  - la definizione di interventi per il *miglioramento delle capacità attuative*
  - la analisi e comparazione dei *costi* per la realizzazione di progetti e la erogazione di servizi
  
- supportare le attività di monitoraggio e valutazione degli interventi, attraverso
  - la predisposizione di strumenti di *monitoraggio e controllo* dei risultati
  - la predisposizione di strumenti e la progettazione di attività per la *valutazione della qualità* dei servizi
  - la definizione di strumenti concettuali e metodologie di ricerca per *valutare i risultati e gli effetti* delle politiche e dei programmi
  
- comunicare con efficacia i risultati delle attività di analisi, progettazione e valutazione
- lavorare all'interno di gruppi interdisciplinari
- utilizzare i format europei per la redazione di progetti di intervento
- pianificare la realizzazione di progetti utilizzando tecniche di Project Management;
- utilizzare strumenti di informatica individuale

### **3. SBOCCHI PROFESSIONALI**

Il Diplomato del Master potrà utilizzare le competenze acquisite, inserendosi in un'ampia gamma di realtà professionali:

- Pubbliche Amministrazioni, centrali, regionali, locali, in posizioni di staff presso Direzioni Generali e di settore, o strutture di ricerca e valutazione
- Organizzazioni governative o non governative, impegnate nella realizzazione di programmi e progetti
- Società di consulenza, in particolare fornitrici di servizi alla Pubblica Amministrazione
- Enti di ricerca
- Associazioni rappresentative di interessi, che abbiano bisogno di promuovere o valutare politiche e programmi

oppure esercitando la libera professione, a favore dei soggetti prima richiamati.

Per leggere le testimonianze di ex allievi del Master:

<http://www.mapp.formazione.corep.it/mapp08/alumni.html>

### **4. DESTINATARI E REQUISITI DI INGRESSO**

Il Master è rivolto ai possessori di Diploma di Laurea del vecchio ordinamento in Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Economia e Commercio, Scienze Politiche, Sociologia e di Diploma di Laurea di II livello in Giurisprudenza, Analisi valutativa dei sistemi complessi, Metodi per la ricerca empirica nelle scienze sociali, Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale, Programmazione e gestione delle politiche e dei servizi sociali, Relazioni internazionali, Scienze dell'Economia, Scienze della Politica, Scienze delle pubbliche amministrazioni, Sociologia, Statistica demografica e sociale, Statistica economica, finanziaria ed attuariale, Storia contemporanea, Studi europei

Potranno inoltre essere ammessi/e laureati/e all'estero in possesso di titolo equipollente e laureandi/e a condizione che conseguano il titolo prima dell'inizio del Master.

La Commissione Didattica del Master potrà ammettere l'iscrizione anche di studenti in possesso di titoli di studio diversi da quelli indicati, in caso dimostrino di possedere la preparazione scientifica e culturale necessaria per frequentare con profitto gli insegnamenti del Master.

Professionisti del settore interessati al perfezionamento delle proprie competenze potranno iscriversi a singoli moduli del percorso di base.

## **5. COMITATO SCIENTIFICO**

Il Comitato Scientifico del Master è composto da:

Prof. Luigi Bobbio (Presidente del Master) – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Torino

Dott. Augusto VINO (Direttore del Master) – A.lea s.n.c.

Prof. Silvano Belligni – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Torino

Prof. Piervincenzo Bondonio – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Torino

Prof. Mario Cardano – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Torino

Prof. Alberto Cassone – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi del Piemonte Orientale

Prof. Egidio Dansero – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Torino

Prof. Alberto Martini – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi del Piemonte Orientale

Prof.ssa Maria Franca Norese – IV Facoltà di Ingegneria, Politecnico di Torino

Prof. Roberto Zanola – Facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi del Piemonte Orientale

## **6. I DOCENTI DELLE SCORSE EDIZIONI DEL MASTER**

Dott. Filippo Barbera (Università degli Studi di Torino)

Dott. Davide Barella (Ires Piemonte)

Prof. Silvano Belligni (Università degli Studi di Torino)

Dott. Igor Benati (Nuval Regione Piemonte)

Prof. Luigi Bobbio (Università degli Studi di Torino)

Prof. Daniele Bondonio (Università degli Studi del Piemonte Orientale)

Prof. Piervincenzo Bondonio (Università degli Studi di Torino)

Dott. Luigi Brossa (A.T.C.)

Prof. Gian Luigi Bulsei (Università degli Studi del Piemonte Orientale)

Prof. Alberto Cassone (Università degli Studi del Piemonte Orientale)

Prof. Flavio Ceravolo (Università degli Studi del Piemonte Orientale)

Prof. Alberto Martini (Università degli Studi del Piemonte Orientale)

Dott.ssa Giuseppina Meli (Nuval Regione Lazio)

Prof.ssa Maria Franca Norese (Politecnico di Torino)

Prof. Massimo Occhiena (Università Bocconi di Milano)

Dott. Andrea Pillon (Avventura Urbana)

Dott. Gianfranco Pomatto (A.lea)

Dott. Marco Sisti (Pro.Va)

Dott.ssa Valentina Torta

Prof. Alexandros Tsoukias (Politecnico di Torino)

Prof. Patrick Vesan (Università degli Studi della Valle D'Aosta)

Dott. Augusto VINO (A.lea)

Prof. Roberto Zanola (Università degli Studi del Piemonte Orientale)

## **7. STRUTTURA DIDATTICA**

Le competenze dell'Analista delle Politiche Pubbliche sono differenziate e composite.

Esse possono essere acquisite solo all'interno di un percorso formativo che coniughi la teoria e la pratica, il sapere ed il saper fare. Per questo motivo il Master è organizzato in due semestri:

- I semestre – Corso intensivo a tempo pieno
- II semestre – Project Work presso amministrazioni ed agenzie, per la elaborazione di uno studio commissionato dalle amministrazioni sostenitrici.

Il Master è annuale, suddiviso in **400 ore di didattica** e **375 ore di stage** presso enti e/o aziende del settore.

Le lezioni, con frequenza obbligatoria, si terranno **dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00.**

### **I semestre: la formazione in aula**

Il semestre d'aula è finalizzato a costruire le conoscenze, abilità ed attitudini che verranno sviluppate ed affinate nel Project Work.

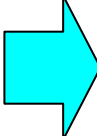



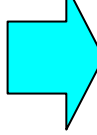
Le lezioni saranno articolate nei seguenti **insegnamenti**:

- “Introduzione ai temi dell'analisi delle politiche pubbliche”
- “Il disegno delle politiche pubbliche”
- “L'attuazione delle politiche pubbliche”
- “La valutazione delle politiche pubbliche”
- “Economia per le politiche pubbliche”
- “Metodologia della ricerca sociale”
- “Metodi quantitativi per l'analisi dei dati”
- “Istituzioni e politiche europee”
- Laboratori:
  - Lavorare in gruppo
  - Tecniche di redazione di documenti e report di analisi
  - Parlare in pubblico
  - Il foglio elettronico per la ricerca sociale
  - Elementi di Project management
  - La progettazione europea

Per verificare l'apprendimento, durante il percorso didattico verranno proposte delle verifiche con voto espresso in trentesimi; a conclusione dell'intero percorso sarà prevista una verifica finale, valutata in centodecimi, consistente nella discussione della tesi di Master.



Il percorso del semestre d'aula può essere così schematizzato.

<u>Articolazione della didattica</u>			<u>Competenze dell'analista delle politiche pubbliche</u>
Corso "Introduzione all'analisi delle politiche pubbliche"		Corso "Il disegno delle politiche pubbliche"	 Accompanying and supporting the process of ideation and design of a public intervention
Corso "Economia per le politiche pubbliche"		Corso "L'attuazione delle politiche pubbliche"	 Supporting the definition of implementation modalities of interventions
Corso "Metodi qualitativi per la ricerca sociale"		Corso "La valutazione delle politiche pubbliche"	 Supporting monitoring and evaluation activities of interventions
Corso "Metodi quantitativi per l'analisi dei dati e software per l'analisi statistica"			
Corso "Istituzioni e politiche europee"			
Laboratori Professionali			 Communicate effectively the results of analysis, design and evaluation activities Work internally in interdisciplinary groups Use European formats for the drafting of intervention projects Plan the realization of projects using Project Management techniques Use individual computer tools

## **Il semestre: il project work**

Il secondo semestre del Master è dedicato allo svolgimento di un **project work**. Il project work si configura come un'attività di ricerca, analisi e valutazione, finalizzata ad offrire una consulenza per affrontare e risolvere un problema del committente.

Lo studio potrà essere svolto attraverso gli strumenti acquisiti nel primo semestre e sarà incentrato su temi legati a:

- il disegno delle politiche pubbliche
- l'attuazione delle politiche pubbliche
- la valutazione delle politiche pubbliche.

Ogni studente sarà affiancato da un tutor, scelto tra i docenti del Mapp, che seguirà lo sviluppo della ricerca, dall'impostazione teorica alla formulazione pratica di alternative o di eventuali soluzioni del problema proposto.

L'incarico si conclude con la stesura di un report - **tesi di Master** - sulla base del quale i docenti del Master e il committente interessato esprimono la valutazione finale per l'assegnazione del Diploma di Master.

## **8. PROGRAMMA DIDATTICO**

### **Introduzione ai temi dell'analisi delle politiche pubbliche**

5 CFU

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- L'analisi delle politiche pubbliche: le correnti di pensiero
- Una nuova generazione di politiche pubbliche
- Gli strumenti analitici
- La formazione della agenda
- Politiche pubbliche e democrazia: partecipazione e deliberazione

### **Il disegno delle politiche pubbliche**

5 CFU

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- I processi decisionali
- Il disegno dell'intervento: dalla situazione problematica alla definizione del problema
- L'analisi, la rappresentazione, la scelta tra alternative di azione
- La progettazione partecipata: obiettivi, tecniche, ambiti di utilizzo
- Simulazioni e studi di casi

### **L'attuazione delle politiche pubbliche**

5 CFU

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- Organizzazioni, e politiche pubbliche
- L'analisi organizzativa e l'analisi delle reti interorganizzative
- La progettazione delle reti organizzative e delle strutture di implementazione

- Ricerca Didattica: Ricostruzione delle reti per la implementazione di politiche/programmi

### **La valutazione delle politiche pubbliche**

5 CFU

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- I diversi approcci alla valutazione delle politiche pubbliche
- Il disegno della ricerca valutativa
- La valutazione della implementazione
- La valutazione degli effetti e l'approccio controfattuale
- Ricerca Didattica: Costruzione del disegno di ricerca per la valutazione di una politica/programma

### **Economia per le politiche pubbliche**

5 CFU

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- I beni pubblici.
- Elementi di Teoria dei giochi
- Teoria principale-agente e questioni legate alla asimmetria informativa
- Fiducia e free riding
- Elementi di economia aziendale: la valutazione dei costi di produzione dei servizi, la scelta tra forme diverse di gestione dei servizi

### **Metodi qualitativi per la ricerca sociale**

5 CFU

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- Metodi quantitativi e qualitativi della ricerca sociale
- Il disegno della ricerca: dalle ipotesi alle strategie, agli strumenti di ricerca
- La ricerca-azione
- L'intervista: preparazione, conduzione, documentazione
- La elaborazione delle informazioni qualitative, l'analisi del testo

### **Metodi quantitativi per l'analisi dei dati e software di elaborazione statistica**

5 CFU

- I temi trattati nel presente insegnamento saranno:
- Principi di analisi statistica dei dati
- Variabili casuali e distribuzione di probabilità
- Inferenza statistica, la varianza, gli stimatori, la regressione Significatività e test
- Software per la elaborazione statistica (Stata)

### **Istituzioni e politiche europee**

5 CFU

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- La Pubblica Amministrazione in Europa: architetture istituzionali nei principali Paesi europei
- Il processo di riforma: il New Public Management
- La riforma amministrativa in Italia
- L'Unione Europea e la governance multilivello

**Laboratori:** Gli insegnamenti inseriti nei laboratori saranno organizzati sotto forma di seminari brevi (una o due giornate). Non daranno titolo a crediti universitari, ma concorreranno alla definizione della votazione finale.

### **Lavorare in gruppo**

Durante il seminario gli studenti apprenderanno a lavorare in gruppo: ascoltare, mediare, negoziare impegni

### **Tecniche di redazione di documenti e report di analisi**

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- Tipologia di documenti professionali
- La costruzione dell'indice
- La scelta dell'interlocutore e dello stile
- Logiche dell'argomentazione
- I dati e le evidenze empiriche nell'argomentazione

### **Parlare in pubblico**

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- I supporti per l'esposizione in pubblico
- Presentazione in Power Point
- La scelta dei contenuti
- La costruzione della presentazione
- L'uso dei grafici

### **Il foglio elettronico per la ricerca sociale**

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- Gestire il foglio elettronico
- Formule e funzioni
- Gestire elenchi di dati: estrarre ed elaborare le informazioni
- Rappresentare i dati: grafici

### **Elementi di Project management**

I temi trattati nel presente insegnamento saranno:

- Strumenti per la pianificazione delle attività: WBS, PERT, Gantt
- La stima delle risorse

### **La progettazione europea**

Il seminario verterà sulla metodologia del Project Cycle Management.

## 9. AZIENDE ED ENTI

Si elencano di seguito le aziende e gli enti che hanno ospitato gli stage nella precedenti edizioni del Master.

### VIII Edizione 2007/2008:

Comune di Torino, Ministero per le Politiche di Sviluppo, Osservatorio sull'economia civile della Camera di Commercio di Torino, Pro.Va., Provincia di Torino, Regione Emilia-Romagna, Regione Piemonte, Regione Sardegna.

### VII Edizione 2005/2006:

ABCittà Milano, Apri S.p.a, Autorità di Bacino del Fiume Po, Cie Piemonte, Comune di Genova, Comune di Rivoli, Irpet Toscana, Osservatorio Regionale per l'Università e per il Diritto allo Studio Universitario, Provincia Autonoma di Trento, Provincia di Torino, Regione Abruzzo, Regione Emilia-Romagna, Regione Piemonte, RFI.

### VI Edizione 2004/2005:

Apri S.p.A., Avventura Urbana s.r.l., Comune di Genova, Comune di Porto Alegre (Brasile), Conig, Irpet Toscana, Italia Lavoro S.p.A., Ministero per le Politiche di Sviluppo, Provincia di Torino, Regione Emilia-Romagna, Regione Piemonte, Torino Internazionale.

### V Edizione 2003/2004:

Azienda Sviluppo Multiservizi S.p.A., Consorzio Intercomunale Torino Sud, Comune di Torino, Eurocontact s.r.l., Fondazione Cassa di Risparmio di Torino, Irpet Toscana, Provincia di Asti, Provincia di Oristano, Provincia di Torino, Regione Piemonte.

### IV Edizione 2001/2002:

Avventura Urban s.r.l.a, Corte dei Conti, Comune di Beinasco, Comune di Torino, Comune di Venaria, Provincia di Torino, Provincia di Venezia, Regione Piemonte, Toroc - Torino 2006.

### III Edizione 1999/2000:

Avventura Urbana s.r.l., Barnsley Metropolitan Borough Council (GB), Compagnia di San Paolo, Comune di Beinasco, Comune di Torino, Corte dei Conti, Ministero dei lavori pubblici, Pricewaterhousecoopers Consulting S.r.l., Provincia di Torino, Regione Piemonte, Regione Toscana.

### II Edizione 1998/1999:

Compagnia di San Paolo, Comune di Asti, Comune di Milano, Comune di Torino, Consorzio Aaster, Corte dei Conti, Ires Piemonte, Pro.Va, Provincia di Alessandria, Provincia di Biella, Provincia di Torino, Regione Piemonte, Università degli Studi del Piemonte Orientale, Università degli Studi di Torino.

### I Edizione 1997/1999:

Comune di Fiesole, Comune di Napoli, Comune di Torino, Consorzio Aaster s.r.l., Corte dei Conti, IRS Bologna, Provincia di Biella, Provincia di Torino, Provincia di Vercelli, Regione Toscana, Società S&T Torino.

## 10. FREQUENZA, VALUTAZIONE E ATTESTATI

Ai corsisti che frequenteranno il percorso di formazione in aula (almeno i 2/3) e lo stage, superando tutte le verifiche previste e raggiungendo i crediti prestabiliti, verrà rilasciato al termine del percorso il titolo di **Master Universitario di II livello dell'Università degli Studi di Torino in "Analisi delle Politiche Pubbliche"**, per un totale di **60 crediti formativi universitari (CFU)**.

Ai candidati che avranno frequentato il corso, pur non avendo i requisiti per l'iscrizione al Master Universitario, verrà rilasciato un **Attestato di frequenza COREP**.

## 11. PERIODO E SEDE

Il Master si svolgerà **da gennaio 2009 a dicembre 2009**.

Le lezioni avranno luogo presso COREP (C.so Trento 13, Torino) e lo stage presso enti/aziende del settore.

## 12. SCADENZE E MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Per iscriversi al Master è necessario compilare la **Domanda di Iscrizione** (il modulo è disponibile all'indirizzo <http://www.mapp.formazione.corep.it/mapp>) che, entro i termini di iscrizione, potrà essere inviata secondo una delle seguenti modalità:

- in formato elettronico ([iscrizioni@corep.it](mailto:iscrizioni@corep.it))
- via fax (+39. 011/090.51.10)
- consegnata a mano presso la Segreteria Master COREP (Corso Trento, 13 – 10129 Torino)
- spedita in busta chiusa alla Segreteria Master COREP (Corso Trento, 13 – 10129 Torino)

La domanda di iscrizione, che non è in alcun modo vincolante e ha la sola finalità di ammettere alle selezioni, dovrà essere corredata da alcuni allegati (in formato elettronico o cartaceo, a seconda della modalità scelta).

**TUTTI GLI STUDENTI** dovranno allegare:

- la Domanda di Iscrizione (in formato .doc o .pdf).
- curriculum vitae secondo lo standard europeo (in formato .doc o .pdf).  
Il *curriculum* dovrà riportare in calce l'autorizzazione al trattamento dei dati personali (D.Lgs.196/2003) e dovrà essere inviato, anche se già consegnato in formato cartaceo, in formato elettronico **all'indirizzo [iscrizioni@corep.it](mailto:iscrizioni@corep.it)**
- fotografia formato tessera con indicati nome e cognome sul retro (se la domanda viene spedita in formato elettronico, la fotografia non è obbligatoria, ma dovrà essere consegnata in caso di selezione).
- copia di un documento di identità in corso di validità (Carta di Identità o Passaporto).
- Copia del Codice Fiscale.  
Richiedibile presentandosi all' **Ufficio locale dell'Agenzia delle Entrate**

([http://www1.agenziaentrate.it/indirizzi/agenzia/uffici\\_locales/index.htm](http://www1.agenziaentrate.it/indirizzi/agenzia/uffici_locales/index.htm)) con un documento di riconoscimento (gli stranieri devono presentare passaporto o permesso di soggiorno). I residenti all'estero possono rivolgersi anche ai Consolati, se collegati al sistema informativo dell' Anagrafe Tributaria. **Per maggiori informazioni**

(<http://www.agenziaentrate.it/ilwwcm/connect/Nsi/Servizi/Codice+fiscale++Tessera+Sanitaria/Codice+fiscale+faq/> )

- o titolo della tesi accompagnato da una breve sintesi (massimo una pagina) della medesima

**GLI STUDENTI CON TITOLO DI STUDIO ITALIANO** dovranno inoltre allegare:

- o certificato di laurea con esami. Per laureandi certificato degli esami con voti. È ammessa anche l'autocertificazione ai sensi del DPR 445/2000 artt. 46-47 (in formato **.doc** o **.pdf**).

**GLI STUDENTI CON TITOLO DI STUDIO ESTERO** dovranno inoltre allegare:

- o dichiarazione di valore e certificato con traduzione degli esami sostenuti. Tale dichiarazione deve essere richiesta al Consolato italiano del Paese in cui è stata conseguita la laurea. I cittadini Comunitari possono presentare fotocopie autenticate dei titoli della Dichiarazione di Valore. I cittadini Extracomunitari devono presentare gli originali dei titoli della Dichiarazione di Valore.

**GLI STUDENTI STRANIERI PROVENIENTI DAI PAESI INDICATI NELLE NORME SUI VISTI E SULL'INGRESSO DEGLI STRANIERI IN ITALIA E NELLO SPAZIO SCHENGEN** (<http://www.esteri.it/visti>) **CHE RISIEDONO IN ITALIA** dovranno inoltre allegare:

- o visto di ingresso e permesso di soggiorno

**GLI STUDENTI STRANIERI PROVENIENTI DAI PAESI INDICATI NELLE NORME SUI VISTI E SULL'INGRESSO DEGLI STRANIERI IN ITALIA E NELLO SPAZIO SCHENGEN** (<http://www.esteri.it/visti>) **CHE NON RISIEDONO IN ITALIA** dovranno inoltre allegare:

- o una lettera motivazionale se, previo accordo della Commissione di Selezione, il colloquio di selezione non avverrà in presenza

Le domande di iscrizione non complete non saranno tenute in considerazione.

La Segreteria COREP invierà una conferma di ricezione (telefonicamente o via mail), entro tre giorni lavorativi, per ogni domanda di iscrizione pervenuta. Qualora tale conferma non pervenisse, si prega di contattare telefonicamente o via mail la segreteria.

**Lo staff del COREP è disponibile per informazioni e chiarimenti: Tel. +39. 011-090/51.07  
E-mail: [formazione@corep.it](mailto:formazione@corep.it).**

La Domanda di Iscrizione e i relativi allegati dovranno pervenire alla Segreteria Master COREP **entro e non oltre il 28 NOVEMBRE 2008.**

Al termine della selezione sarà redatta una graduatoria definitiva degli idonei, cui sarà proposta, nel limite dei posti disponibili, l'iscrizione al Master.

Lo studente dovrà perfezionare la domanda di iscrizione mediante apposito modulo ("Conferma di iscrizione") rilasciato dalla Segreteria Master.

Si precisa inoltre che per confermare l'iscrizione:

- **GLI STUDENTI IN POSSESSO DI TITOLO DI STUDIO ITALIANO** dovranno consegnare copia del certificato di laurea originale.
- **GLI STUDENTI STRANIERI PROVENIENTI DAI PAESI INDICATI NELLE NORME SUI VISTI E SULL'INGRESSO DEGLI STRANIERI IN ITALIA E NELLO SPAZIO SCHENGEN (<http://www.esteri.it/visti>) E CHE NON RISIEDONO IN ITALIA**, prima di perfezionare la domanda di iscrizione mediante apposito modulo ("Conferma di iscrizione"), dovranno consegnare alla Segreteria, entro i termini stabiliti, il visto di ingresso per motivi di studio di tipo D con ingressi multipli e il permesso di soggiorno.

Ulteriori informazioni sui documenti che devono essere prodotti dagli studenti stranieri sono reperibili sul sito: [www.esteri.it/visti/home.asp](http://www.esteri.it/visti/home.asp)

I dati raccolti da COREP saranno utilizzati ai sensi dell'Art. 13 del D.Lgs. 196/03.

### **13. SELEZIONE E CONDIZIONI PREGIUDIZIALI PER L'AVVIO**

Una prima selezione avverrà sulla base dell'analisi del *curriculum vitae* (voto di laurea, tesi svolta, esperienze affini al percorso proposto dal Master, etc.); i candidati che verranno ritenuti idonei potranno partecipare al successivo esame di ammissione.

L'esame di ammissione al Master è previsto nelle giornate del 3 e 4 dicembre 2008: esso consisterà in una prova di cultura generale e in un colloquio motivazionale.

Al termine della selezione sarà redatta una graduatoria definitiva degli idonei, cui sarà proposta l'iscrizione al Master, nel limite dei posti disponibili.

Al Master sarà ammesso un numero **massimo di 20 iscritti**. Il corso potrà essere attivato se verrà raggiunto il numero minimo di 15 iscritti.

Il Comitato Scientifico, con decisione motivata, può in deroga attivare il Master con un numero di iscritti inferiore, fatta salva la congruenza finanziaria.

Saranno riservati n. 5 posti per studenti stranieri o residenti all'estero.

Professionisti/e del settore interessati/e al perfezionamento delle proprie competenze potranno iscriversi a singoli moduli formativi.



Gli studenti stranieri, in possesso dei requisiti d'accesso richiesti, non sono obbligati a sostenere il suddetto esame di ammissione e verranno valutati dalla Commissione di Selezione sulla base del *curriculum vitae*, integrato da una lettera formale motivazionale.

#### **14. QUOTA DI ISCRIZIONE**

Il costo totale per allievo del Master è di euro 13.000. Tuttavia, il costo sostenuto da ogni studente è di **euro 2.000**, comprese le tasse universitarie. La parte rimanente è coperta dalle amministrazioni presso cui gli studenti svolgono il project work e da contributi e sponsorizzazioni.

Sono previste **2 quote da 500 Euro** ciascuna a copertura parziale del costo di iscrizione: esse saranno attribuite sulla base del curriculum vitae e del risultato dell'esame di ammissione.

Tutti gli iscritti ai Master COREP di cittadinanza italiana e in possesso dei requisiti di onorabilità creditizia potranno usufruire di un **prestito ad honorem di Euro 5.000** (per annualità) erogato da UniCredit Banca. La documentazione illustrativa è disponibile presso la Segreteria Master COREP.