

Massimiliano Franco

Il Progetto Speciale Periferie: l'analisi del modello organizzativo

Abstract

Il Progetto Periferie è un'idea che si fece avanti nel 1997: in quel momento era forte la richiesta di maggiore attenzione alle situazioni di disagio (sociale ed ambientale); da qui maturò l'idea di portare avanti un'attività il cui fine doveva essere il recupero di quelle zone della città coinvolgendo i cittadini nella fase progettuale (cittadinanza attiva). Il lavoro di analisi e valutazione ha preso le mosse dalle richieste formulate dai committenti: 1) Quali siano le peculiarità del Progetto speciale Periferie e se sia possibile generalizzabile o esportare le soluzioni organizzative adottate ad altri contesti. 2) Quali siano i problemi emergenti del Progetto speciale Periferie ed in quale modo affrontarli. I problemi affrontati hanno riguardato: a) Le dinamiche che hanno portato alla costituzione del Progetto; b) I tempi ed i protagonisti delle diverse fasi di elaborazione del Progetto; c) Le caratteristiche del Progetto e le sue peculiarità; d) Un'analisi del modello organizzativo, della sua funzionalità e dei problemi ad esso legati; e) L'esportabilità del modello organizzativo. La ricerca è stata condotta con due modalità. Per la prima parte si è svolta una ricostruzione temporale; per la seconda parte del lavoro si è preso in considerazione il modello organizzativo confrontando la realtà operativa con la teoria proposta. Altro aspetto analizzato riguarda il gruppo degli operatori sul territorio. L'analisi ha portato ad individuare una serie di punti riguardanti differenti aspetti: a) Le peculiarità da salvaguardare in una riorganizzazione del Progetto; b) Gli interventi da realizzare; c) I tavoli di discussione da aprire.