

Benedetta Jaretti

Definire i problemi, formulare soluzioni, valutare i risultati: la Relazione Previsionale e Programmatica come strumento di dialogo tra la Giunta ed il Consiglio Provinciale

Abstract

L'azione amministrativa si svolge per fasi successive che in un processo auspicabile dovrebbero essere concatenate in modo logico e cronologico: dalla identificazione dei problemi da affrontare e del ruolo dell'Ente, alla definizione di ordini di priorità e distribuzione di risorse, alla elaborazione di strategie da perseguire per raggiungere i risultati attesi, alla scelta di congrue modalità attuative, all'attuazione, al monitoraggio dei risultati ed eventuale ridefinizione dei problemi. Durante queste fasi i diversi attori sono chiamati a svolgere i rispettivi ruoli: questi non sono nettamente separati uno dall'altro come non lo sono le scelte di indirizzo da quelle attuative. Inoltre il processo è circolare e l'esperienza accumulata in ogni fase è utile ad ogni altra. Questo lavoro immagina un funzionamento auspicabile del processo, indaga sui vincoli e gli incentivi di ogni attore a modificare il suo comportamento attuale e contribuire a modificare il processo nella direzione definita auspicabile. Suggerisce di innescare una esperienza di cambiamento: formare un team di supporto alla formulazione delle scelte, che calandosi nei processi contribuisca a verificare la praticabilità ed auspicabilità del percorso suggerito.